

**RED DE UNIVERSIDADES PUBLICAS ALMA MATER**  
**NIT. 816.004.907-3**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**  
**A 31 de diciembre de 2011**




Saldo del Patrimonio a diciembre 31 de 2010	2.016.451.174
Variaciones Patrimoniales durante el 2011	-408.553.548
Saldo del Patrimonio a diciembre 31 de 2011	1.607.897.626

**DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES**

<b>INCREMENTOS</b>	<b>-408.553.548</b>
Reservas	-
Revalorización del Patrimonio (Ajustes por Inflación)	-
Resultado de Excedentes Anteriores	-735.043.076
Reinversión de Excedentes	-
Excedentes del Ejercicio	326.489.527
Superávit por Valorización	0
<b>DISMINUCIONES</b>	<b>-</b>
Resultado del Ejercicio	-
<b>PARTIDAS SIN MOVIMIENTO</b>	<b>51.751.738</b>
Capita Social	5.000.000
Donaciones de Bienes Muebles	46.627.531
Superávit por Valorización	124.207
<b>TOTAL VARIACIONES PATRIMONIALES EN EL 2011</b>	<b>-408.553.548</b>

  
**JOSE GERMAN TORO ZULUAGA**  
 Director Ejecutivo

  
**LILIANA CARDONA MOLINA**  
 Contador Público  
 T.P. 88125-T

  
**CLAUDIA C. SUAREZ TABARES**  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 73561-T  
 Dictamen