

RED DE UNIVERSIDADES PUBLICAS ALMA MATER  
816.004.907-3  
BALANCE GENERAL  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2010



ACTIVOS		
<b>CORRIENTE</b>		
Disponible	Nota No. 3	430,633,073
Inversiones	Nota No. 4	7,656,159
Deudores	Nota No. 5	1,732,505,633
<b>Total Activo Corriente</b>		<b>2,170,794,864</b>
<b>NO CORRIENTES</b>		
Propiedad Planta y Equipo		
Costo	Nota No. 6	524,224,405
<b>Total Propiedad Planta y Equipo</b>		<b>524,224,405</b>
<b>Otros Activos</b>	Nota No. 7	
Intangibles		88,802,524
Valorizaciones		124,207
<b>Total otros activos</b>		<b>88,926,731</b>
<b>Total Activo No Corriente</b>		<b>613,151,136</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>2,783,946,000</b>
PASIVOS		
<b>CORRIENTE</b>		
	Nota No. 8	
Cuentas Corrientes Comerciales		264,590,518
Costos y Gastos por Pagar		202,240,653
Acreedores Oficiales		225,637
Impuestos Gravámenes y Tasas		36,053,319
Acreedores Varios		10,167,950
<b>Total Pasivo Corriente</b>		<b>513,278,077</b>
<b>NO CORRIENTES</b>		
<b>Pasivos estimados y provisiones</b>	Nota No. 9	
Obligaciones Laborales		32,574,749
Impuesto de Renta		1,142,000
Para contingencias civiles		110,000,000
Para contingencias administrativas		110,000,000
Anticipos y Avances		500,000
<b>Total Pasivo No Corriente</b>		<b>254,216,749</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>767,494,826</b>
PATRIMONIO		
Capital social	Nota No. 10	5,000,000
Donaciones en bienes muebles	Nota No. 11	46,627,531
Asignaciones permanentes	Nota No. 12	1,801,339,855
Excedente del ejercicio	Nota No. 13	163,359,580
Superávit por Valorización	Nota No. 14	124,207
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>2,016,451,173</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>2,783,946,000</b>

<b>CUENTAS DE ORDEN</b>		
	Nota No. 21	
DERECHOS CONTINGENTES DEUDORES (DB)		56,762,698,141
DERECHOS CONTINGENTES POR CONTRA (CR)		56,762,698,141
RESPONSABILIDADES CONTINGENTES (CR)		63,335,150,916
RESPONSABILIDADES CONTINGENTES POR EL CONTRA (DB)		63,335,150,916

Las notas adjuntas forman un todo indivisible con los estados (Ley 222 de 1995)

JOSE GERMAN TORO ZULUAGA  
Director Ejecutivo

*Liliana Cardona*  
LILIANA CARDONA MOLINA  
Contador Público  
T.P. 88125-T

*Claudia C. Suarez Tabares* TP 73561-7  
CLAUDIA C. SUAREZ TABARES  
Revisor Fiscal  
T.P. 73561-T  
Dictamen

RED DE UNIVERSIDADES PUBLICAS ALMA MATER  
816.004.907-3  
ESTADO DE RESULTADOS  
DE 1 DE ENERO A 31 DE DICIEMBRE DE 2010



<b>INGRESOS</b>		
<b>OPERACIONALES</b>		
	Nota No. 15	
Actividades Relacionadas con la Educación		15,960,270,973
<b>Total Ingresos Operacionales</b>		<b>15,960,270,973</b>
<b>NO OPERACIONALES</b>		
	Nota No. 16	
Ingresos No Operacionales		341,636,184
<b>Total Ingresos No Operacionales</b>		<b>341,636,184</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>16,301,907,156</b>

<b>GASTOS</b>		
<b>Operacionales</b>		
	Nota No. 17	
Gastos de Personal	633,221,173	
Honorarios	1,657,987,186	
Impuestos	323,248,661	
Arrendamientos	102,077,631	
Contribuciones	304,077,944	
Seguros	520,939,413	
Servicios	751,946,797	
Gastos Legales	17,979,984	
Mantenimientos y Reparaciones	34,187,768	
Adecuación e Instalación	2,253,691	
Gastos de Viaje	264,598,331	
Depreciaciones	544,957	
Diversos	1,538,271,901	
<b>Total Gastos Operacionales</b>		<b>6,151,335,437</b>
<b>No Operacionales</b>		
	Nota No 18	
Financieros	95,997,608	
Pérdida en Retiro de Activos	89,711,363	
Diversos (Indemnizaciones, Apoyos)	2,082,100	
<b>Total Gastos No Operacionales</b>		<b>187,791,070</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>6,339,126,507</b>

<b>COSTOS</b>		
<b>Costo de Ventas o Prestación de Servicios</b>		
Edición Publicaciones	Nota No 19	9,760,000,000
<b>Total Costo de Ventas o Prestación de Servicios</b>		<b>9,760,000,000</b>
<b>TOTAL COSTOS</b>		<b>9,760,000,000</b>
<b>EXCEDENTE DEL EJERCICIO ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>202,780,649</b>
Impuesto de Renta 2010	39,421,068	Nota No 20
<b>EXCEDENTE NETO</b>		<b>163,359,580</b>

JOSE GERMAN TORO ZULUAGA  
Director Ejecutivo

LILIANA CARDONA MOLINA  
Contador Público  
T.P. 88125-T

CLAUDIA C. SUAREZ TABARES  
Revisor Fiscal  
T.P. 73561-T  
Dictamen

**RED DE UNIVERSIDADES PUBLICAS ALMA MATER**  
**NIT. 816.004.907-3**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**  
**A 31 de diciembre de 2010**




Saldo del Patrimonio a diciembre 31 de 2009	1,852,967,386
Variaciones Patrimoniales durante el 2010	163,483,787
Saldo del Patrimonio a diciembre 31 de 2010	2,016,451,173

**DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES**

<b>INCREMENTOS</b>	<b>163,483,787</b>
Reservas	-
Revalorización del Patrimonio (Ajustes por Inflación)	-
Resultado de Excedentes Anteriores	38,933,414
Reinversión de Excedentes	-
Excedentes del Ejercicio	124,426,166
Superávit por Valorización	124,207
<b>DISMINUCIONES</b>	<b>-</b>
Resultado del Ejercicio	-
<b>PARTIDAS SIN MOVIMIENTO</b>	<b>51,627,531</b>
Capita Social	5,000,000
Donaciones de Bienes Muebles	46,627,531
<b>TOTAL VARIACIONES PATRIMONIALES EN EL 2010</b>	<b>163,483,787</b>

  
**JOSE GERMAÑ TORO ZULUAGA**  
 Director Ejecutivo

  
**LILIANA CARDONA MOLINA**  
 Contador Público  
 T.P. 88125-T

  
**CLAUDIA C. SUAREZ TABARES**  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 73561-T  
 Dictamen

**RED DE UNIVERSIDADES PUBLICAS ALMA MATER**  
**NIT. 816.004.907-3**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2010**



**ORIGEN DE RECURSOS**

**DISMINUCION DE ACTIVOS**

Disponible	-
Inversiones	173,322,063
Deudores	736,738,296
Propiedad Planta y Equipos	43,319,595
Cargos Diferidos	172,680,593
Bienes entregados en comodato	2,369,000

**AUMENTO DE PASIVOS**

Cuentas Corrientes Comerciales	-
Proveedores	-
Impuestos Gravámenes y Tasas	1,603,217
Acreedores Oficiales	225,637
Pasivos Estimados y Provisiones	-
Acreedores Varios	1,184,400
Obligaciones Laborales	30,292,839

**AUMENTO DE PATRIMONIO**

Asignaciones Permanentes	38,933,414
Excedente del Ejercicio	124,426,166
Superávit Valorización	124,207

<b>TOTAL ORIGEN DE RECURSOS</b>	<b>1,325,219,427</b>
---------------------------------	----------------------

**APLICACIÓN DE RECURSOS**

**AUMENTO DE ACTIVOS**

Disponible	248,468,799
Inversiones	-
Deudores	-
Activos Fijos	14,661,985
Intangibles	-
Diferidos	-
Bienes Entregados en Comodato	-
Valorizaciones	124,207

**DISMINUCION DE PASIVOS**

Cuentas Corrientes Comerciales	779,159,012
Costos y Gastos por Pagar	281,933,425
Impuestos, Gravámenes y Tasas	704,000
Pasivos Estimados y Provisiones	-
Acreedores Varios	-
Retenciones y Aportes de Nómina	168,000
Acreedores Varios	-


**DISMINUCION DE PATRIMONIO**

Pérdida del Ejercicio	-
-----------------------	---

<b>TOTAL APLICACIÓN DE RECURSOS</b>	<b>1,325,219,427</b>
-------------------------------------	----------------------

  
**JOSE GERMAN TORO ZULUAGA**  
 Director Ejecutivo

  
**LILIANA CARDONA MOLINA**  
 Contador Público  
 T.P. 88125-T

 TP 73361-7  
**CLAUDIA C. SUAREZ TABARES**  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 73561-T  
 Dictamen

RED DE UNIVERSIDADES PUBLICAS ALMA MATER  
NIT. 816.004.907-3



ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
A 31 de diciembre de 2010

**EFECTIVO GENERADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN**

Recibido por venta de bienes, servicios y/o ingr .de operación	16,697,009,269
Pagado a proveedores	9,760,000,000
Pagado por sueldos, salarios, prestaciones y otros al personal	602,928,334
Pagado por otros gastos de admón., ventas y producción	6,267,756,319
<b>Total Efectivo Generado por Actividades de Operación</b>	<b>66,324,616</b>

**EFECTIVO GENERADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN**

Inversión en Propiedad Planta y Equipo	59,050,985
<b>Subtotal Efectivo Neto Inversión en Bienes de Capital</b>	<b>(59,050,985)</b>
Inversión en Acciones y Cuotas de Interés Social	
Ingreso por Venta de Acciones y Cuotas de Interés Social	
Otras Inversiones	(173,322,063)
Ingreso por Venta de Inversiones en Otros Títulos Valores	
Dividendos y Participaciones Recibidos	
Intereses Recibidos	165,952,813
<b>Subtotal Flujo por Efectivo por Inversión en Títulos Valores u Otros Mecanismos</b>	<b>339,274,875</b>
<b>Total Efectivo Generado por Actividades de Inversión</b>	<b>280,223,890</b>

**EFECTIVO GENERADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN**

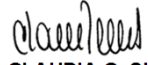
Recibido por Aportes de Capital en Participaciones o Colocaciones de Acciones	0
Recibido por Préstamos Bancarios	0
Pagado por Préstamos Bancarios	0
Otros Préstamos Recibidos	0
Pagado por Otros Préstamos	0
Intereses y Demás Gastos Pagados sobre Préstamos Recibidos	0
Dividendos Pagados	0
<b>Total Efectivo Generado por Actividades de Financiación</b>	<b>0</b>

**EFECTIVO GENERADO POR OTROS CONCEPTOS**

Ingresos de Efectivo por Otros Conceptos	
Salidas de Efectivo por Otros Conceptos	98,079,708
<b>Total Flujo Neto Generado por Otros Conceptos</b>	<b>(98,079,708)</b>
<b>Total Incremento (Disminución) Neto de Efectivo</b>	<b>248,468,799</b>
Efectivo Inicial	182,164,274
Efectivo Final	430,633,073

  
JOSE GERMAN TORO ZULUAGA  
Director Ejecutivo

  
LILIANA CARDONA MOLINA  
Contador Público  
T.P. 88125-T

 TP 73561-7  
CLAUDIA C. SUAREZ TABARES  
Revisor Fiscal  
T.P. 73561-T  
Dictamen

**RED DE UNIVERSIDADES PUBLICAS ALMA MATER**  
816.004907-3  
**BALANCE GENERAL COMPARATIVO CON VARIACION**  
2009 - 2010



<b>ACTIVOS</b>				
	2009	2010	VARIACION EN \$	VARIACION EN %
<b>CORRIENTE</b>				
Disponible	182,164,274	430,633,073	248,468,799	136.40%
Inversiones	180,978,221	7,656,159	-173,322,063	-95.77%
Deudores	2,469,243,929	1,732,505,633	-736,738,296	-29.84%
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>2,832,386,424</b>	<b>2,170,794,864</b>	<b>-661,591,560</b>	<b>-23.36%</b>
<b>NO CORRIENTES</b>				
<b>Propiedad Planta y Equipo</b>				
Costo	567,544,000	524,224,405	-43,319,595	-7.63%
Menos: Depreciación Acumulada	0	0	0	
<b>Total Propiedad Planta y Equipo</b>	<b>567,544,000</b>	<b>524,224,405</b>	<b>-43,319,595</b>	<b>-7.63%</b>
<b>Otros Activos</b>				
Intangibles	74,140,539	88,802,524	14,661,985	19.78%
Cargos Diferidos	172,680,593	0	-172,680,593	-100.00%
Bienes entregados en comodato	2,369,000	0	-2,369,000	-100.00%
Valorizaciones	0	124,207	124,207	N/A
<b>Total otros activos</b>	<b>249,190,132</b>	<b>88,926,731</b>	<b>-160,263,401</b>	<b>-64.31%</b>
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>816,734,132</b>	<b>613,151,136</b>	<b>-203,582,996</b>	<b>-24.93%</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>3,649,120,556</b>	<b>2,783,946,000</b>	<b>-865,174,556</b>	<b>-23.71%</b>
<b>PASIVOS</b>				
<b>CORRIENTE</b>				
Cuentas Corrientes Comerciales	1,043,749,530	264,590,518	-779,159,012	-74.65%
Costos y Gastos por Pagar	484,174,078	202,240,653	-281,933,425	-58.23%
Acreedores Oficiales	0	225,637	225,637	N/A
Retenciones y Aportes de Nómina	168,000	0	-168,000	-100.00%
Impuestos Gravámenes y Tasas	34,450,102	36,053,319	1,603,217	4.65%
Acreedores Varios	9,483,550	10,167,950	684,400	7.22%
<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>1,572,025,260</b>	<b>513,278,077</b>	<b>-1,058,747,183</b>	<b>-67.35%</b>
<b>NO CORRIENTES</b>				
<b>Pasivos estimados y provisiones</b>				
Obligaciones Laborales	2,281,910	32,574,749	30,292,839	1327.52%
Impuesto de Renta	1,846,000	1,142,000	-704,000	-38.14%
Para contingencias civiles	110,000,000	110,000,000	0	0.00%
Para contingencias administrativas	110,000,000	110,000,000	0	0.00%
Depósitos Recibidos	0	500,000	500,000	N/A
<b>Total Pasivo No Corriente</b>	<b>224,127,910</b>	<b>254,216,749</b>	<b>30,088,839</b>	<b>N/A</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>1,796,153,170</b>	<b>767,494,826</b>	<b>497,932,606</b>	<b>27.72%</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Capital social	5,000,000	5,000,000	0	0.00%
Donaciones en bienes muebles	46,627,531	46,627,531	0	0.00%
Asignaciones permanentes	1,762,406,441	1,801,339,855	38,933,414	2.21%
Excedente del ejercicio	38,933,414	163,359,580	124,426,166	319.59%
Superávit por Valorización	0	124,207	124,207	N/A
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>1,852,967,386</b>	<b>2,016,451,173</b>	<b>163,483,787</b>	<b>8.82%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>3,649,120,556</b>	<b>2,783,946,000</b>	<b>-865,174,556</b>	<b>-23.71%</b>

JOSE GERMAN TORO ZULUAGA  
Director Ejecutivo

Liliana Cardona J.  
LILIANA CARDONA MOLINA  
Contador Público  
T.P. 88125-T

Claudia C. Suarez Tabares  
CLAUDIA C. SUAREZ TABARES  
Revisor Fiscal  
T.P. 73561-T  
Dictamen

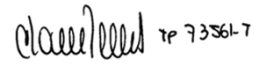
RED DE UNIVERSIDADES PUBLICAS ALMA MATER  
816.004907-3  
ESTADO DE RESULTADOS CON VARIACION  
2009 - 2010



	2009	2010	VARIACION EN \$	VARIACION EN %
<b>INGRESOS</b>				
<b>OPERACIONALES</b>				
Actividades Relacionadas con la Educación	5,282,975,136	15,960,270,973	10,677,295,837	202.11%
<b>Total Ingresos Operacionales</b>	<b>5,282,975,136</b>	<b>15,960,270,973</b>	<b>10,677,295,837</b>	<b>202.11%</b>
<b>NO OPERACIONALES</b>				
Ingresos No Operacionales	566,374,497	341,636,184	-224,738,314	-39.7%
<b>Total Ingresos No Operacionales</b>	<b>566,374,497</b>	<b>341,636,184</b>	<b>-224,738,314</b>	<b>-39.7%</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>5,849,349,634</b>	<b>16,301,907,156</b>	<b>10,452,557,522</b>	<b>178.70%</b>
<b>GASTOS</b>				
<b>OPERACIONALES</b>				
Gastos Operacionales	5,608,856,256	6,151,335,437	542,479,181	9.67%
<b>Total Gastos Operacionales</b>	<b>5,608,856,256</b>	<b>6,151,335,437</b>	<b>542,479,181</b>	<b>9.67%</b>
<b>NO OPERACIONALES</b>				
Gastos No Operacionales	174,559,990	187,791,070	13,231,080	7.58%
<b>Total Gastos No Operacionales</b>	<b>174,559,990</b>	<b>187,791,070</b>	<b>13,231,080</b>	<b>7.58%</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>5,783,416,246</b>	<b>6,339,126,507</b>	<b>555,710,261</b>	<b>9.61%</b>
<b>COSTOS</b>				
<b>Costo de Ventas o Prestación de Servicios</b>				
Edición Publicaciones	0	9,760,000,000	9,760,000,000	N/A
<b>Total Costo de Ventas o Prestación de Servicios</b>	<b>0</b>	<b>9,760,000,000</b>	<b>9,760,000,000</b>	<b>N/A</b>
<b>TOTAL COSTO</b>	<b>0</b>	<b>9,760,000,000</b>	<b>9,760,000,000</b>	<b>N/A</b>
<b>TOTAL GASTOS Y COSTOS</b>	<b>5,783,416,246</b>	<b>16,099,126,507</b>	<b>10,315,710,261</b>	<b>178.37%</b>
<b>EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>65,933,388</b>	<b>202,780,649</b>	<b>136,847,261</b>	<b>207.55%</b>
Impuesto de Renta	27,000,000	39,421,068	12,421,068	46.00%
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<b>38,933,388</b>	<b>163,359,581</b>	<b>124,426,193</b>	<b>319.59%</b>

  
JOSE GERMAN TORO ZULUAGA  
Director Ejecutivo

  
LILIANA CARDONA MOLINA  
Contador Público  
T.P. 88125-T

  
CLAUDIA C. SUAREZ TABARES  
Revisor Fiscal  
T.P. 73561-T  
Dictamen